

**ДИАГНОСТИЧНО КОНСУЛТАТИВЕН ЦЕНТЪР****Министерство на отбраната** гр. Стара Загора, ул. Кенали 4регистратура: 042/ 610 202; управител: тел./факс 042/ 610 280, GSM: 0879 00 51 71; гл. сестра: 042/ 610 201, GSM: 0879 00 51 76

---

**ДО  
МИНИСТЪРА НА ОТБРАНАТА  
НА РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ  
ГОСПОДИН АНГЕЛ НАЙДЕНОВ**

## **ДОКЛАД**

От д-р Петко Димитров ИЛИЕВ  
Управител /Договор за възлагане на управление № ТД - 5/20.08.2012 г./  
на Диагностично консултативен център /ДКЦ/  
"Здраве 2000" ЕООД - Стара Загора ЕИК 123549347  
6000 Стара Загора ул. "Кенали" №4

---

ОТНОСНО: Доклад и анализ за дейността на Диагностично-консултативен  
център "Здраве 2000" ЕООД - Стара Загора  
към 31.03.2014 г. - ПЪРВО ТРИМЕСЕЧИЕ 2014 година.

---

**УВАЖАЕМИ ГОСПОДИН МИНИСТЪР,**

Разрешете да Ви представя доклад и анализ за финансово-икономическото състояние на Диагностично консултативен център "Здраве 2000" ЕООД - Стара Загора към 31.03.2014 година, проблеми, виждания и предложения за бъдещи действия на дружеството, стопанска и счетоводна политика.

## 1. ДЕЙНОСТ НА ДРУЖЕСТВОТО ПРЕЗ ПЪРВО ТРИМЕСЕЧИЕ НА 2014 ГОДИНА:

Приемник на бившата Военна болница - Стара Загора, ДКЦ "Здраве 2000" ЕООД Стара Загора, с принципал министъра на отбраната, е с предмет на дейност "Осъществяване на Специализирана Извънболнична Медицинска Помощ" (СИМП).

Осъществяват се диагностика, лечение и експертиза - откриване на начални форми на заболявания, провеждане на активни оздравителни и лечебни мероприятия, осигуряване на единство и приемственост на лечение и наблюдение на амбулаторно болни, консултативна помощ на пациенти от други диагностични кабинети, в работно време спешна и неотложна помощ на всички нуждаещи се, контролни и диспансерни прегледи на хронично болни, консултативна помощ на войсковите лекари - при поискване.

Към областната структура на Гражданска отбрана дружеството разкрива в ситуации на бедствия и аварии медицински кабинети, леглова медицинска база и извършва лечебни дейности по предварително разработен план, съгласуван с Регионална здравна инспекция (РЗИ) – Стара Загора.

Предоставени са кабинети на общопрактикуващи лекари, с което се създават предпоставки за увеличаване на потока пациенти към специализираните кабинети. Осигурен е подход за улеснен достъп на трудноподвижни пациенти до специализираните кабинети, както и обслужване на пациенти по домовете.

В съответствие с предмета на дейност, специализирана извънболнична медицинска помощ (СИМП), в Диагностичноконсултативния център /ДКЦ/ "Здраве 2000" ЕООД Стара Загора през първото тримесечие на 2014 г. и сравнено със същия период на 2013 г. по линия на НЗОК са извършени:

- консултативни прегледи .....584-спрямо 2013 г. увеличение с.....6 %.
- рентгенови изследвания.....0-спрямо 2013 г. намаление със..100 %,
- лабораторни изследвания.....4 069-спрямо 2013 г. намаление с.....9%
- микробиологични изследвания ...365-спрямо 2013 г. намаление с.....34%
- компютърни томографии.....0-спрямо 2013 г. намаление със..100%.

Спрямо първото тримесечие на 2013 г. намалението на извършените медицински услуги общо е с 60 %. Причини: НЗОК намали чувствително регулативните стандарти за 2014 г., което ограничи посещенията на специализираните кабинети и назначаваните от тях изследвания, спиране нерентабилната дейност на рентгеновото отделение, нелоялната конкуренция на 42 нови и модерно оборудвани медицински центрове, на 35 лаборатории и центрове за образна диагностика с най-съвременна апаратура.

**Анализът на данните от отчета за приходите и разходите през първото тримесечие на 2014 г. сравнени със същия период на 2013 г. показва:**

- **Общи приходи..... намаление с.....12 %**
- **Приходите от РЗОК .....намаление със 17 %**
- . - **Приходи от платени медицински услуги от здравно неосигурени лица и най-вече от доброволни здравно застрахователни фондове - “Дженерали Закрила” АД - София; “ Далл Богг живот и здраве”, ДОМ ” Здраве” АД, “Медико 21” АД, “ОЗОК” АД и други .....намаление със 7 %.**
- **Други приходи /от наеми и продажба на материални запаси/ .....намаление с...58 %.**

С протокол № РД-36-23/23.11.2008 г. на Министерството на отбраната на Република България е взето решение за намаляване на капитала на дружеството от 559 000 лв. на 324 200 лв. със стойността на недвижим имот терен (земя) със застроена и не застроена площ от 18723 кв.м. на стойност 168507 лв. и сграда “Хирургия” на стойност 66224 лв. Обстоятелствата по протоколното решение са обявени в Търговския регистър на 02.12.2008 г. С отказ № 20090318144858 /19.03.2009 г. Агенцията по вписванията отказва заличаване на част от апорта съответстващ на стойността на намалението. Списък на останалите дълготрайни активи, включени като апортна вноска в капитала на дружеството, прилагаме към настоящата информация. В резултат на отнемането на тази сграда дружеството губи годишно около 36 000 - 40000 лв. приходи от наеми и медицински услуги на наематели на тази сграда. Без тези загуби финансовия резултат за 2013 г. би бил значително по-различен .

**ПРЕЗ 2014 Г. ПРОГНОЗИРАМЕ НАМАЛЕНИЕ НА ПРИХОДИТЕ КАТО ЦЯЛО С 2 - 6% СПРЯМО 2013 Г. И СЪОТВЕТНО НАМАЛЕНИЕ НА РАЗХОДИТЕ С 22 %.**

## **2. ОЗДРАВИТЕЛНИ И БЪДЕЩИ ДЕЙСТВИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО – при предположение за действащо предприятие:**

**2.1. За увеличаване на приходите** - основните направления, в които ще е насочена нашата дейност през 2014 г. ще бъдат както следва:

- Партньорство с Националната здравноосигурителна каса /НЗОК/ и подразделението и Регионална здравноосигурителна каса /РЗОК/ - Стара Загора основна институция финансираща здравното обслужване.

- Повишаване приходите от платени медицински услуги, като с това да се завиши относителния дял на тези приходи за сметка на намаления дял на тези от РЗОК. За тази цел усилията ще са насочени към:

- сключване на договори за медицински услуги със здравнозастрахователни компании.
- разширяване дейността по сключените договори с доброволни здравно осигурителните фондове/ДЗОФ/.

- сключване на нови договори за извършване на профилактични прегледи със служби по трудова медицина с частни дружества и предприятия.

- Подобряване качеството на рекламата.
- Добра колаборация с общопрактикуващите лекари.
- Усъвършенстване на информационната система - хардуер и софтуер.
- Подобряване на материалната база - **много належащо!**
- Обновяване на медицинската апаратура - **много належащо!**
- Повишаване дела на високоспециализираните изследвания.
- Сключване на договори за съвместна работа с други лечебни заведения-медицински центрове, диспансери, болници.
- Участие в здравни програми и клинични проучвания финансирани от ЕС, фармацевтични фирми или републикански и местни структури.
- Привличане на високоспециализирани и квалифицирани кадри.
- Продажба на остарели дълготрайни материални активи /ДМА/ и неизползваеми материални запаси.
- Привличане на приходи от дарения, завещания, спонсорство и помощи.
- Традициите по медицинското осигуряване на войски ни дават надежда от страна на Министерството на отбраната да ни бъдат възложени медицински дейности като :
  - стационар за леките случаи изискващи диагностично уточняване и краткосрочно лечение..
  - профилактични медицински прегледи на кадрови военнослужащи и граждански лица от поделенията в системата на Министерството на отбраната, дислоцирани в района.
  - годишни профилактични прегледи и оценка на здравословното състояние на военнослужащи подготвяйки ги за участие в операции и мисии.
  - експертизи годността на граждани за служба в мобилизационния резерв.

## 2.2. За намаляване на разходите:

- елиминиране и/или ограничаване на разходи, не водещи до възвращаемост на средствата-търсене на по-евтини алтернативи - за абонаментно обслужване на апаратурата, одиторски контрол, снабдяване с консумативи.
- ефективен и качествен контрол на разходите.
- ограничаване на ремонтните дейности до най-необходимите и неотложни.
- икономично изразходване на материали и консумативи.
- ограничаване разходите за външни услуги.

- оптимизиране на разкритите работни места - съкращаване и квалификация на персонал, съвместяване на длъжности и дейности, взаимозаменяемост, ефективно използване и уплътняване на работното време, качество и ефективност при изпълнение на конкретните задачи.

### **2.3 Оздравителни стопанска и счетоводна политика:**

В здравеопазването приходите се основават на броя здравни услуги, които ще се "продават". Да се предвидят продажби, които практически трябва да се реализират през един бъдещ период е трудно. Невъзможно е да се отчетат динамиката и непредвидимите изменения в нормативната здравна уредба, разнообразието по вид и по стойност на медицинските услуги. Същото се отнася и до разходната част. Здравните заведения са търговски дружества и дейността им трябва да е свързана с принципите на реалното ценообразуване – брой "продажби" на специализирани медицински услуги, себестойността им, търсене и предлагане, конкуренция, разходи, печалба... В сферата на здравеопазването не на последно място трябва да се имат предвид намесата на правителствата и монополната финансираща институция /НЗОК/, които по свои съображения често налагат антипазарни принципи на ценообразуване.

На тази несигурна основа оздравителната стопанска политика на ДКЦ „ЗДРАВЕ 2000” ЕООД Стара Загора през 2014 г. трябва да цели:

- Подобрен мениджмънт.
- Сключване на споразумения за разсрочване на плащания.
- Подобряване условията за достъпа до медицински услуги на хора от различни социални групи.
- По-качествен медицински краен продукт.
- Нарастване на осезаемите активи на дружеството.
- Развитие на материално-техническата база на дружеството.
- Развитие на социалното партньорство - с местната власт, с правителствени и неправителствени организации, пациентски такива.

### **3. УСЛОВИЯ ЗА ФУНКЦИОНИРАНЕ НА ДКЦ “ЗДРАВЕ 2000”ЕООД - ХАРАКТЕРИСТИКА НА ИКОНОМИЧЕСКАТА СРЕДА И БИЗНЕС КЛИМАТА .**

С Договор за възлагане на управление №ТД-5/20.08.2012 г. приех дружеството с финансови задължения от 270 000 лв. /още от 2008 г./ със силно амортизиран сграден фонд, с физически и морално много остаряло /от 20-40 години/ медицинско оборудване и поради всичко това с много ниска конкурентност и слаба позиция на пазара на медицинските услуги.

Неблагоприятни са и следните условия за функциониране на ДКЦ ”Здраве 2000” ЕООД:

- **неравнопоставеност с конкурентните здравни заведения, които са редовно субсидирани от държава, общини, ведомства...**
- **нелоялна, нецивилизована конкуренция от 42 нови и най-модерно оборудвани медицински центъра, от 35 лаборатории, от 7 много-профилни болници и Медицински университет.**
- **периферно разположение.**
- **неудобна транспортна комуникация.**
- **недофинансиране с повече от 60% на медицинските дейности.**
- **постоянно намаляващи лимити за прегледи и изследвания ограничаващи пациентопотока.**
- **нереално ценообразуване без отчитане цената на труда**
- **свързани с дейността големи “производствени” разходи без възвращаемост – за контрол, абонаментно обслужване, сартификации, лицензии, одит...**
- **некоректни наематели и партньорски фирми с огромна междуфирмена задължнялост, просрочване и отлагане на плащанията към нас.**

**Тези условия и при безупречен мениджмънт, неизбежно водят до ниска конкурентност, намалена посещаемост на пациенти, превес на разходите над приходите и генериране на загуби и задължения.**

**В сегашната непредвидима, конкурентна и конюнктурна икономическа и бизнес среда и при перфектен мениджмънт, при горепосочените условия е огромно предизвикателство да се постигнат просперитет и печалба от здравно заведение, като ДКЦ ”Здраве 2000” ЕООД с основен предмет на дейност само и единствено специализирана извънболнична медицинска помощ /СИМП/.**

**Поради изплащането на големи стари задължения се натрупаха нови и за това не можа да се реализира положителен финансов резултат, който да бъде инвестиран в подобряване на материалната база и в жизнено необходимото осъвременяване на медицинската техника - предпоставки за повишена конкурентност и разширяване дейността на здравното заведение.**

**Очакванията за приходи от дарения, завещания, спонсорство и помощи не се оправдаха.**

**Местната власт /кметство, община/ въпреки, че обслужваме около 14 000 потенциални избиратели, също не се отзоваха на призива ни за съдействие под някаква форма - спонсорство или опрощаване на местни данъци и такси, каквито направиха спрямо общинските и държавни здравни заведения в града.**

**Споразумения за разсрочено плащане за някои от големите стари задължения бяха сключени при много строги условия, които при все по-нарастващите текущи плащания и при все по-намаляващи приходи по обективни причини, не всякога успявахме да спазим.**

Компанията EVN Bulgaria, към която изплатихме **стари** / от 2010-2011 год./ задължения от 45 000 лв., но междувременно натрупахме нови, веднага предяви иск да изплатим новите си задължения, при това в много кратък срок и в пълен размер /35 554 лв/.

НАП /Национална агенция за приходите/ - ТД Пловдив - със запорно съобщение запорира банковата ни сметка с претенции за Публично вземане в размер на 48 002,47 лв.

**Неблагоприятно се отрази на ДКЦ "Здраве 2000" ЕООД Стара Загора публикуването в интернет страницата на Министерството на отбраната на "Допълнителен график за осъществяване на разпоредителни действия с имоти - държавна собственост, с отпаднала необходимост за МО през 2013 година".**

**В този график за продажба на Имоти на МО под №18 е посочен ДКЦ "Здраве-2000" Стара Загора, ул. "Кенали" №4.**

Пред очертаващата се неизвестност, персоналът започна да напуска, приходите от дейност рязко намаляха, а доставчиците, опасявайки се за вземанията си, почти колективно и едновременно започнаха да предявяват агресивни претенции за изплащане на наши задължения/ някои от преди 4-5 години/ към тях - за десетки хиляди левове, при това без уговорки от наша страна, в пълен размер и в най-кратки срокове.

Получихме многобройни покани за доброволно плащане с неизпълними условия, запови на банковата ни сметка и закани за съдебни дела, които няма как да не загубим и ще ни струват много допълнителни разходи.

## **ГОСПОДИН МИНИСТЪР,**

**Не лош мениджмънт, а конкретни обстоятелства и комплексът от дефекти на Здравната система, която така и не можа да се реформира оптимално, водят държавните, областните, общинските и ведомствени здравни заведения до незавидно състояние с пословично големи загуби и финансови задължения.**

**ДКЦ "Здраве 2000" ЕООД - Стара Загора не може да бъде изключение.**

**Конкретните обстоятелства, водещи до много ниска конкурентност на ДКЦ "Здраве-2000" и слаба позиция на пазара на медицинските услуги са:**

- периферно разположение.
- неудобна транспортна комуникация.
- медицинско оборудване на 20-40-50 години - физически и морално много остаряло.
- сграден фонд на 50-100 години - силно амортизиран,

- нелоялна конкуренция от много нови и най-модерно оборудвани - 42 /по данни на РЗИ/медицински центъра, 35 лаборатории, 7 много профилни болници, Медицински университет.
- преситеност на града от медицински кадри и структури
- неравнопоставеност с конкурентните здравни заведения, поради редовното им субсидиране от държава, общини, ведомства...

**РАЗРЕШЕТЕ ДА ВИ УВЕДОМЯ, ЧЕ ДКЦ "ЗДРАВЕ 2000"ЕООД СТАРА ЗАГОРА, КОЕТО УПРАВЛЯВАМ ОТ 20.08.2012 Г., ОТ МНОГО ГОДИНИ Е ГЕНЕРИРАЛ И НЕИЗБЕЖНО ЩЕ ПРОДЪЛЖАВА ДА ГЕНЕРИРА ЗАГУБИ И ЗАДЪЛЖЕНИЯ ОТ ДЕЙНОСТТА СИ И ПРИКЛЮЧИ 2013 ГОДИНА С :**

- непокрита загуба от минали години.....215 000 лв.
- текуща загуба .....104 000 лв.
- задължения /включително от минали години/.....288 000 лв.
  - към Министерство на отбраната - за заем от 2000 год.
  - към Община Стара Загора - за местни данъци и такси.
  - към НАП и НОИ - за данъци и осигуровки.
  - към "ЕВН България Електроснабдяване" ЕАД-Пловдив
  - към ВИК, към персонала за заплати.
  - към други доставчици и клиенти.

**Реализирането на стари плащания, още от 2008 година, много сериозно натежа допълнително върху финансите на дружеството.**

**ДРУЖЕСТВОТО СПЕШНО СЕ НУЖДАЕ ОТ СРЕДСТВА** за погасяване на най-неотложните задължения и вдигане запорите върху банковата му сметка и оборота.

Тези средства биха могли да се набавят от:

1. Принципала под форма на:

- а/ Парична дялова вноска за увеличение на капитала.
- б/ Субсидия - еднократна.
- в/ Дългосрочен заем

2. БАНКОВ КРЕДИТ - съгласно Договора ми за управление, чл.26 т. а), получаването и използването му става с Ваше разрешение, при гарант МО или обезпечаването им с активи на дружеството.

3. РАЗПОРЕДИТЕЛНИ СДЕЛКИ С ДЪЛГОТРАЙНИ АКТИВИ НА ДРУЖЕСТВОТО - ПРОДАЖБА НА СГРАДИ И ОБОРУДВАНЕ, съгласно Договора ми за управление, чл.26 т. в) с Ваше разрешение за балансова стойност над 5% от общата балансова стойност на дълготрайните активи към 31.12.2013г



## ГОСПОДИН МИНИСТЪР,

В момента дружеството, изплащайки големи стари задължения изостава в изплащането на текущите такива и има наложени запори върху банковата си сметка – прилагам справка за заведените съдебни дела, предявени иски и запорни съобщения /всички от лятото на 2013 г./ срещу дружеството към 31.03.2014 г.

Срещу ДКЦ”Здраве 2000”ЕООД във всеки момент може да бъде открито принудително производство по несъстоятелност.

Съдия-изпълнител е възможно в най-скоро време да влезе в медицинския център за опис на движимо и недвижимо имущество.

От 31.03.2014 г. е наложен запор и върху паричните средства, представляващи целия оборот на дружеството /Запорно съобщение №4129/26.03.2014 на ДСИ при РС - Стара Загора.

**ОЗДРАВЯВАНЕТО И СЪЩЕСТВУВАНЕТО НА ДРУЖЕСТВОТО Е НЕВЪЗМОЖНО В ТОЗИ МУ ВИД И С ТОЗИ ПРЕДМЕТ НА ДЕЙНОСТ БЕЗ СРЕДСТВА:**

- за спешно погасяване на най-неотложните плащания,
- за реновиране на силно амортизирания сграден фонд,
- за съвременен медицинско оборудване,
- за текущо субсидиране /подобно на конкурентните държавни и общински здравни заведения /

**БЕЗ ФИНАНСОВА ПОДКРЕПА** дружеството не би могло да продължи дейността си, като действащо предприятие и биха се наложили:

- Прекратяване дейността на дружеството с
  - Преобразуване на дружеството - чрез вливане, сливане, разделяне.
  - или
  - Прекратяване дейността на дружеството с
  - Откриване на производство по ЛИКВИДАЦИЯ на дружеството
  - или
  - Прекратяване дейността на дружеството с
  - Откриване на доброволно или принудително производство по
- НЕСЪСТОЯТЕЛНОСТ** на дружеството.

**МОЛЯ ЗА ВАШЕТО ОТНОШЕНИЕ И РЕШЕНИЕ,  
КАТО ПРИНЦИПАЛ НА ДРУЖЕСТВОТО.**

10.04.2014 г.  
Стара Загора

Управител на ДКЦ”Здраве 2000”ЕООД  
Д-р...../ИЛИЕВ/